

# Aménagement du territoire – Le valais coordonnateur d'un projet



**Lancé en été 2009, le projet INTERREG IV B « COMUNIS » a pour but de faciliter, voire d'initier la collaboration intercommunale en matière d'aménagement du territoire et de développement durable dans l'espace alpin. Le canton du valais, plus particulièrement l'institut de tourisme de la HES-SO, à Sierre, représente la Suisse dans ce projet. La Confédération et le canton concerné financent, à parts égales, la participation helvétique estimée à 440 000 francs. Tour d'horizon avec les artisans de ce dossier, Nicolas Délétroz, chef de projet, et Nathalie Stumm, responsable communication.**

BUREAU CORTESI — BIENNE

« Nous avons été intégrés à ce projet un peu par hasard », lance Nicolas Délétroz en préambule. Explication : « Nous avons noué quelques contacts dans le cadre d'un ancien projet INTERREG et nos partenaires italiens d'alors nous ont contactés pour nous proposer d'entrer dans COMUNIS. »

## Le valais est en avance

Les Valaisans sont toujours intéressés à participer à des projets européens, sources de nouvelles approches et connaissances, mais également de financement, nécessaires pour le bon fonctionnement des instituts des hautes écoles. Parmi les trois projets qui ont été proposés à l'époque, nous avons retenu COMUNIS qui nous offrait la possibilité de devenir *lead partner*.

Ainsi les Valaisans assument les tâches qui reviennent au leader d'un tel projet et qui correspondent *de facto* à leur fonction au sein du partenariat. « Nos tâches principales consistent à veiller au bon déroulement du projet jusqu'à son aboutissement, à offrir un soutien administratif, à préparer et rédiger les rapports semestriels. À assurer la couverture médiatique aussi », explique Nathalie Stumm. Elle poursuit : « Nous répondons aux sollicitations des journalistes, orientons les rencontres semestrielles entre partenaires, veillons à la bonne attribution des fonds et gérons les éventuels conflits. » A quoi son collègue ajoute : « Cette tâche de direction générale nous accapare beaucoup et nous devons veiller à ne pas oublier nos activités concrètes sur le terrain. »

Fort de ses expériences précédentes et de celles déjà effectuées en Valais dans le domaine de la coordination intercommunale ou interentreprises, le *lead partner* influence directement certaines visions des collègues européens. « Le Valais est en avance par rapport à certains aspects du projet COMUNIS : le développement coordonné du territoire, de ses différentes zones, est effectif depuis une dizaine d'années déjà, couplé avec une stratégie cantonale de développement », lance Nicolas Délétroz.

## Les avantages de la coopération

*Au fait, de quoi s'agit-il exactement ?* L'objectif central est de renforcer la coopération entre les communes pour éviter le développement de zones industrielles et/ou commerciales stériles parce que le



## Das Wallis im Zentrum Europas

Das im Sommer 2009 lancierte INTERREG-IV-B-Projekt «COMUNIS» soll die Zusammenarbeit zwischen Gemeinden im Bereich der Raumplanung und der nachhaltigen Entwicklung im Alpenraum erleichtern. Der Kanton Wallis, genauer das Tourismus-Institut der Westschweizer Fachhochschule in Sierre, vertritt die Schweiz in diesem Projekt, das ein Budget von 3,5 Millionen Franken auf drei Jahre besitzt. Die Schweiz trägt rund 440 000 Franken dazu bei, wobei der Bund und der Kanton Wallis je die Hälfte übernehmen.

Das Projekt zielt darauf ab, die Koordination zwischen Gemeinden bei der Entwicklung von Industrie- und Gewerbebezonen zu fördern und Entwicklungen zu verhindern, wo dies nicht der Fall ist. Gesucht sind sich ergänzende Strategien. Gerade im Alpenraum ist das Land nicht unbegrenzt und deshalb eine optimale Ausnutzung der bestehenden Flächen unabdingbar. Entsprechend wichtig ist die interkommunale Zusammenarbeit.

Das Wallis hat eine Vorreiterrolle im Projekt inne, da die Regionalentwicklung seit rund einem Jahrzehnt an eine kantonale Strategie gekoppelt ist. Folglich besteht bereits eine gewisse Erfahrung hinsichtlich der Koordination. Mit Unterstützung der Regionalzentren Sierre, Sion und Martigny, aber auch über einen Erfahrungsaustausch mit den Kollegen aus Frankreich, Deutschland und Italien, soll die Zusammenarbeit zwischen den Gemeinden bis Juli 2012 optimiert werden.

Ziel sei es, das Projekt auch über diesen Zeitpunkt hinaus weiterzuführen. Dazu gilt es weitere finanzielle Mittel verfügbar zu machen, indem etwa Synergiepotenziale aufgezeigt werden. Als Beispiel dienen zwei Firmen aus Sierre, wo die Abwärme der einen der anderen als Heizenergie dient.

[www.comunis.eu](http://www.comunis.eu) —  
[www.alpine-space.eu](http://www.alpine-space.eu)

développement de celles-ci se ferait sans concertation préalable. Car « dans l'Arc alpin, la dotation en surfaces industrielles ou commerciales est encore plus limitée qu'ailleurs. Optimiser la gestion est donc essentiel. » Dès lors, le défi consiste à mettre en évidence les avantages de la coopération intercommunale pour l'élaboration d'une stratégie commune de développement de zones industrielles et commerciales dans une région ou agglomération. A terme, l'objectif est de dégager des pistes pour la mise en place d'une coopération intercommunale, ceci dans le respect des particularités politico-administratives de chaque région européenne.

*Et après une année, à quel stade en est le projet?* La phase de montage terminée, l'équipe de travail attaque à présent le volet opérationnel. Concrètement, il s'agit pour trois des six pays du partenariat d'implanter des structures de gestion du développement local de zones industrielles dans leurs régions respectives. Pour les autres partenaires, il s'agit de vérifier la faisabilité du projet intercommunal mené dans leur région pilote. En Valais, la problématique intercommunale qui a été proposée par la HES-SO reprend les enjeux de l'écologie industrielle et en articule les logiques dans le cadre de la stratégie du *business development* ou développement d'affaires. Avec l'écologie industrielle, le défi est de mettre en place une gestion innovante des flux et des matières premières, dans le but d'accroître la performance environnementale des entreprises, tout en consolidant leur compétitivité économique. Et de citer l'exemple de deux firmes siéroises en matière de récupération de chaleur, « les surplus de la première permettent de chauffer la seconde ».



## Il vallese al centro dell'europa

Il progetto europeo INTERREG IV B «COMUNIS», dotato di un budget di 3,5 milioni di franchi per un periodo di tre anni, è stato lanciato nell'estate 2009 allo scopo di migliorare la collaborazione tra i comuni nel settore della pianificazione territoriale e dello sviluppo sostenibile nelle regioni alpine. La Svizzera, rappresentata dal Vallese (più precisamente dall'Istituto per il turismo della scuola universitaria professionale con sede a Sierre), vi partecipa finanziariamente con un contributo di 440 000 franchi, di cui metà a carico della Confederazione e metà a carico del Cantone.

«COMUNIS» mira a promuovere il coordinamento tra i comuni nello sviluppo di zone ad uso commerciale, artigianale e industriale e ad evitare soluzioni individualistiche attraverso strategie complementari. La collaborazione intercomunale è fondamentale nelle regioni alpine, dove le superfici disponibili sono limitate e devono essere sfruttate in modo ottimale.

Il Vallese ha una funzione di batteistrada. Da circa un decennio,

infatti, lo sviluppo regionale è supportato da una strategia cantonale. Questo ha permesso di maturare una certa esperienza in materia di coordinamento. Con il sostegno dei centri regionali di Sierre, Sion e Martigny, e attraverso lo scambio di esperienze con colleghi francesi, tedeschi e italiani, si intende perciò, entro la conclusione del progetto prevista per luglio 2012, ottenere dei primi risultati concreti che portino ad un miglioramento della collaborazione tra i comuni.

L'obiettivo è di portare avanti il progetto anche dopo il 2012. Servono tuttavia altri mezzi finanziari, che possono essere raccolti evidenziando sinergie potenziali non ancora sfruttate. Un esempio di sinergia riuscita è quello di due imprese di Sierre, dove il calore residuo prodotto da una serve all'altra per il riscaldamento. \\\

[www.comunis.eu](http://www.comunis.eu) —  
[www.alpine-space.eu](http://www.alpine-space.eu)

Pour cerner mieux encore les tenants et aboutissants du dossier, des démarches ont été initiées avec l'association « Antenne Valais romand », l'antenne régionale du développement économique du Valais Romand, déjà active dans le domaine. En effet, la cellule valaisanne collaborant avec les centres régionaux que sont Sierre, Monthey, Sion et Martigny à la mise en œuvre des principes de l'écologie industrielle, la HES-SO a choisi de tester la faisabilité de ce concept d'écologie industrielle sur ces sites en l'accompagnant dans son processus de travail.

## collaborations renforcées en valais

Forts de leurs échanges d'expériences avec leurs collègues européens, Nicolas Délétroz et Nathalie Stumm veulent renforcer les collaborations valaisannes. « Nous sommes en contacts réguliers avec les promoteurs de l'écologie industrielle en Valais et nous nous associons à leurs travaux, en apportant notre contribution ». Plus généralement, les partenaires de COMUNIS veulent suivre les idées novatrices, apporter le soutien nécessaire à leur développement et tenter de persuader du bien-fondé de la coopération intercommunale.

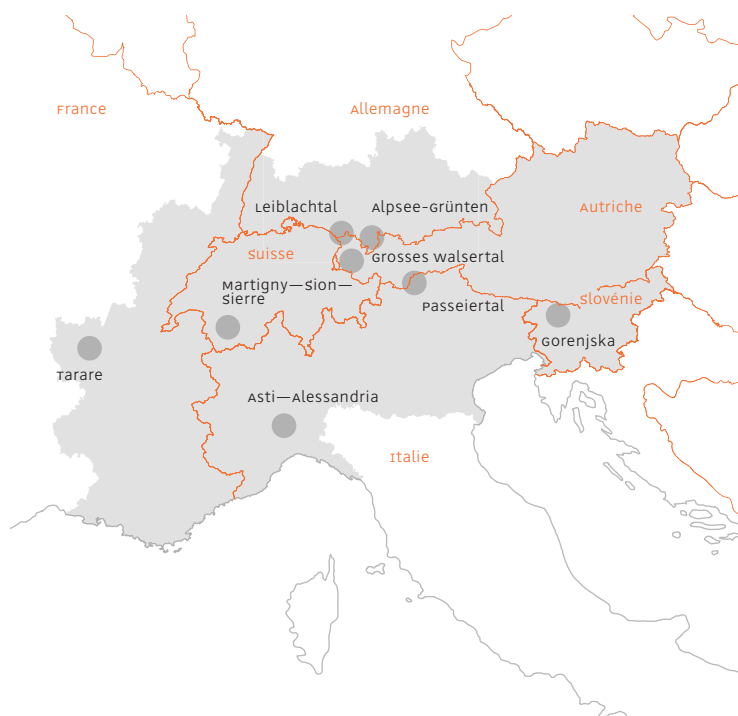
Le symposium international prévu pour l'automne 2011 sur le sujet et qui se tiendra en Valais s'ancre dans cette politique promotionnelle. Avec, pour ce qui concerne le projet européen, une échéance fixée à juillet 2012. L'objectif est toutefois de poursuivre l'action de sensibilisation engagée au-delà de cette date butoir. Pour ce faire, il est envisagé de créer un outil de gestion du savoir qui fournisse des



En haut  
Vue du Chablais  
En bas  
Carte synoptique  
des projets

Oben  
Blick ins Chablais  
Unten  
Projektgebiete  
in der Übersicht

In alto  
Vista sullo Chablais  
In basso  
Carta sinottica delle  
aree di progetto



solutions techniques et institutionnalise l'échange d'expériences en développement coopératif des zones industrielles et commerciales. Le défi reste cependant de trouver une solution de financement pérenne pour cet outil. Pour donner un nouvel horizon aux réalisations initiées au cours de ce projet européen, Nicolas Délétroz souhaite réaliser un partenariat bilatéral avec les collègues italiens de la région du Piémont. En effet, voisin de cœur, de culture et de terres, ils partagent avec le Valais des visions communes en matière de Cleantech.

## L'apprentissage du dialogue

En participant à de tels projets supranationaux, l'institut, et indirectement l'école, renforcent les compétences acquises et acquièrent de nouvelles aptitudes. Dans le cadre de COMUNIS, les séminaires organisés semestriellement et tour à tour par les différents partenaires forcent l'apprentissage du dialogue avec des gens de sensibilités fort différentes. Les engagements européens sont donc aussi extrêmement intéressants en termes de relations et d'échanges. Ce retour d'expériences s'applique aussi à l'échelon local. Exemple: «Les préoccupations ne sont pas identiques à Sion, plus tournée vers les services et une qualité de vie au centre ville, qu'à Sierre, orientée vers l'industrie.» Le constat de Nicolas Délétroz est implacable: «Il n'est pas toujours aisé de définir des projets communs, collectifs, porteurs de dynamisme économique pour demain. COMUNIS en est un et en cela, le projet mériterait d'être pérennisé!»

[www.comunis.eu](http://www.comunis.eu) — [www.alpine-space.eu](http://www.alpine-space.eu)