

regionuisse

Netzwerkstelle Regionalentwicklung
Centre du réseau de développement régional
Centro della rete di sviluppo regionale
Center da la rait per il svilup regional

Kompetenzforum Regionalmanagement
Wolnzach, 22. und 23. Oktober 2009.

Communities of Practice in der
Regionalentwicklung. Ein Beispiel
aus der Schweiz.

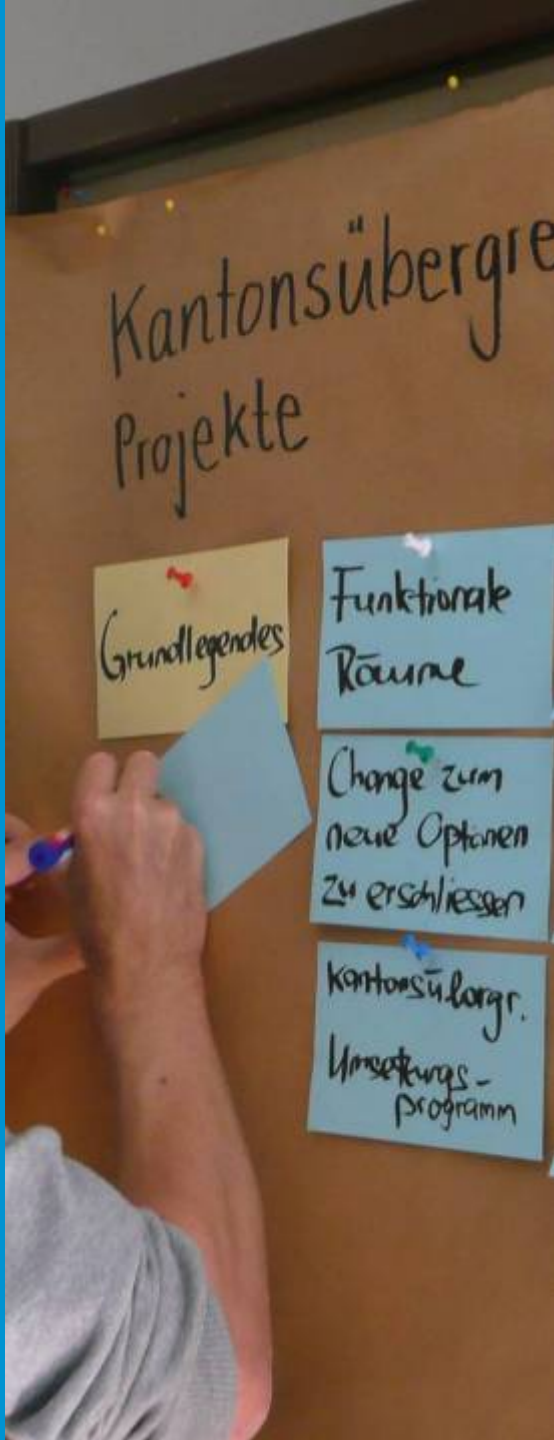
Sebastian Bellwald, Leiter regiosuisse
Geschäftsleiter Planval AG

Eine NRP-Initiative von



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Staatssekretariat für Wirtschaft SECO



regiosuisse...

- ist die nationale Netzwerkstelle für Regionalentwicklung.
- ist seit Anfang 2008 vom EVD, Staatssekretariat für Wirtschaft (SECO), mit dem Aufbau des Wissenssystems Regionalentwicklung beauftragt.
- Finanziert über das Programm NRP.



Zum Inhalt des Referats

- Eine Folie zur NRP (**N**eue **R**egional**P**olitik der Schweiz).
- Kurzer Einblick in die Angebote und Tätigkeiten von regiosuisse.
- Schwerpunkt Communities of Practice (regiosuisse-Wissensgemeinschaften).
 - Wie arbeiten wir?
 - Wo stehen wir heute?
 - Mit welchen Herausforderungen sind wir konfrontiert?



Hauptaufgabe von regiosuisse ist das Wissensmanagement

- Wissen sammeln
- Wissen aufbereiten
- Wissen verbreiten

- Themengebiet: Regionalentwicklung mit Fokus Neue Regionalpolitik (NRP).
- regiosuisse-Team: Netzwerk aus privaten Unternehmen aus der ganzen Schweiz. Planval AG als Generalunternehmung.

Ausgangssituation und Kontext von regiosuisse

- Neues Programm mit geänderten Zielen, vergrössertem Programmperimeter (RP seit 1974)
- Vollzugsverantwortung wechselte vom Bund an die Kantone. Kantone im Programmwettbewerb
- Regionalmanagements flächendeckend in Um- und Neuorganisation
- Eine Netzwerkstelle Regionalentwicklung: Ein Novum für die Schweiz
- → Geänderte Rollen, neue Prozesse und Strukturen (Unsicherheit)
- Sehr heterogenes Publikum

Instrumente von regiosuisse

- Verschiedene Instrumente zum Sammeln von Wissen.
- Verschiedene Instrumente zum Verbreiten von Wissen.
- In Realität handelt es sich um Mischformen (Sammeln *und* Verbreiten mit unterschiedlicher Gewichtung).
- Wir bedienen unterschiedliche Lernsettings: Selbststudium, bilaterales Gespräch, Kleingruppen mit zwingend aktiver Beteiligung, Expertenreferate. (Mischformen).
- Im Vordergrund steht die Praxis (wie immer...).



Willkommen

regiouisse -
Netzwerkstelle
Regionalentwicklung

Hoffstrasse 5
CH-3900 Brig
Schweiz

Tel: +41 27 922 40 88
Fax: +41 27 922 40 89
info(at)regiouisse.ch

Startseite



regioS - La rivista dello sviluppo regionale



Das Magazin regioS ist lanciert

Mit «regioS» lanciert regiouisse ein Magazin zu Themen der Neuen Regionalpolitik (NRP) und zur Regionalentwicklung. «regioS» erscheint zweimal jährlich und richtet sich an alle, die sich für die Regionalentwicklung interessieren.

Schwerpunkt der ersten Ausgabe von «regioS» ist «Die NRP nach der Startphase». In einem Überblicksartikel und einem Interview mit Eric Scheidegger, stv. Direktor des SECO, zieht das Magazin eine erste Zwischenbilanz nach knapp einhalb Jahren NRP. Berichterstattungen und Reportagen geben weiteren Einblick über den Stand der Umsetzungsarbeiten in den Kantonen und Regionen. In wiederkehrenden Rubriken informiert «regioS» in Text und Bild über Ideen und Fortschritte einzelner Regionen und Projekte.

«regioS» will die in der Regionalpolitik tätigen Personen unterstützen, die NRP zu kommunizieren, und mitteilen, weitere Kreise für die Regionalentwicklung und für die Initiierung von Projekten zu gewinnen. Das Magazin soll dazu die Regionalpolitik und die Regionalentwicklung einem breiteren Publikum bekannt machen.

regiouisse will mit «regioS» für Sie ein informatives und nutzbringendes Magazin gestalten und wünscht Ihnen viel Spass bei der Lektüre der ersten Ausgabe. Werfen Sie gleich einen Blick in die erste Ausgabe oder bestellen sich das kostenlose «regioS»-Abonnement.

Das Magazin gratis bestellen und abonnieren

Das Magazin abonnieren

Website durchsuchen

Suche

Agenda

Wasser - Erfolgsfaktor im
Tourismus

31.08.2009 von 09:30 bis 13:15
Altdorf (CH) >>

Workshop: Introduction to EU
Research Funding (FP7) for
Newcomers

01.09.2009 von 10:00 bis 12:00
Fribourg (FR) >>

Forschungsmarkt regiouisse &
Tagung Regionalentwicklung 2009

03.09.2009 von 10:30 bis 19:00
Luzern >>

Weiter... >>

formation-regiouisse 14-15/09/2009



>>> Programm/Programma/Programma



<p>Lucerne University of Applied Sciences and Arts HOCHSCHULE LUZERN Wirtschaft Institut für Betriebs- und Regionalökonomie IBR</p>	<p>Forschen für die Neue Regionalpolitik</p> <p>regio<u>s</u>uisse Netzwerkstelle Regionalentwicklung Centre du réseau de développement régional Centro della rete di sviluppo regionale Center de la rati per il svilup regional</p>
	<p>Forschungsmarkt regio<u>s</u>uisse & Tagung Regionalentwicklung 2009</p> <p>Donnerstag, 3. September 2009 9.15 – 17.00 Uhr Grand Hotel National, Luzern</p> <p>Programm, Anmeldung und Call for Papers</p> <p>Veranstalter regio<u>s</u>uisse – Netzwerkstelle Regionalentwicklung (www.regio<u>s</u>uisse.ch) Staatssekretariat für Wirtschaft SECO (www.seco.admin.ch) Institut für Betriebs- und Regionalökonomie IBR der Hochschule Luzern – Wirtschaft (www.hslu.ch/ibr) Schweizerische Studiengesellschaft für Raumordnung und Regionalpolitik ROREP (www.rorep.ch) Bundesamt für Raumentwicklung ARE (www.aren.admin.ch)</p>
<p> Schweizerische Eidgenossenschaft Confédération suisse Confederazione Svizzera Confederaziun svizra Bundesamt für Raumentwicklung ARE</p>	<p> Schweizerische Eidgenossenschaft für Raumordnung und Regionalpolitik Swiss Society of Experts for Organization of Regions and the Public Regions Società Svizzera di Esperti per l'ordinamento territoriale e le politiche regionali Staatssekretariat für Wirtschaft SECO</p>

<p>Einladung</p> <p>formation regio<u>s</u>uisse Netzwerkstelle Regionalentwicklung Centre du réseau de développement régional Centro della rete di sviluppo regionale Center de la rati per il svilup regional</p>	<p>formation regio<u>s</u>uisse</p> <p>NRP – Ein Fall für die Privatwirtschaft!</p> <p>14. & 15. September 2009 Kartause Ittingen, TG</p>
	<p>Die NRP-Initiative von</p> <p> Schweizerische Eidgenossenschaft Confédération suisse Confederazione Svizzera Confederaziun svizra Staatssekretariat für Wirtschaft SECO</p>





Informations détaillées
Juillet 2009

regios**uisse**

Netzwerkstelle Regionalentwicklung
Centre du réseau de développement régional
Centro della rete di sviluppo regionale
Center de la red per il svilup regional

regiosuisse – filière de formation en management régional (MR) 2009 – 2011

Nouvelle qualification en cours d'emploi pour les actrices et les acteurs de la politique régionale et du développement régional

PUBLIC-CIBLE ET OBJECTIFS DE FORMATION

La filière de formation en management régional s'adresse à des personnes engagées dans la mise en œuvre de programmes de promotion reposant sur une politique régionale, ainsi qu'aux personnes qui occupent une fonction opérationnelle ou une fonction de pilotage impliquant des questions en lien avec le développement régional. La filière de formation se focalise sur des questions clés tirées de la pratique du management régional et du développement régional. Elle transmet des méthodes, des connaissances, des concepts et des modèles théoriques en vue d'un management régional efficace et offre suffisamment de possibilités de réfléchir à ses propres activités sur cette base. L'échange avec les autres participants (de toute la Suisse et de l'Autriche, en particulier du Vorarlberg et du Tyrol) permet d'avoir une vue d'ensemble sur ce qui se passe au-delà de ses propres frontières et ouvre des perspectives pour de nouvelles approches et solutions dans le domaine du développement régional.

CONTENUS DE LA FORMATION

Du point de vue du contenu, la filière de formation repose sur le constat qu'un management régional ne peut avoir par lui-même que peu d'effet direct. Un management régional a en effet plutôt pour tâche de motiver d'autres à entreprendre des choses qui s'inscrivent dans la direction voulue par le développement régional. Un management régional doit pour ce faire disposer de connaissances fondées sur la région et les actrices et les acteurs qui y travaillent. Il doit en outre connaître les rapports de cause à effet les plus importants pour le développement visé, afin d'impliquer de manière efficiente les actrices et les acteurs concernés dans le processus de développement régional. La construction de la filière de formation regiosuisse suit cette logique. La filière comporte six cours-blocs (travail de transfert incl.).

DESCRIPTION DES DIVERS COURS-BLOCS

Les cours sont organisés sous la forme de séminaires, les participants passant la nuit dans la région où se déroule le cours. Un cours-bloc s'étend sur trois jours; il commence en fin d'après-

regios**uisse**

Netzwerkstelle Regionalentwicklung
Centre du réseau de développement régional
Centro della rete di sviluppo regionale
Center de la red per il svilup regional

regiosuisse-Lehrgang Regionalmanagement (RM)

Detailinfo 1. Kurs «Regionalkompetenz»

21.-23. Sept. 2009, Hotel Murten, Murten (CH)

ZIELSETZUNG DES KURSES

Unter «Regionalkompetenz» wird das regionsspezifische Wissen verstanden, das erforderlich ist, um in einer Region im Sinne der angestrebten Entwicklung etwas bewegen zu können. Hierzu zählt einerseits das Faktenwissen (Counter-Competence), andererseits gehören auch Kenntnisse zu den Akteurinnen und Akteuren, deren Zielsetzungen, Handlungsweisen und Denkmuster dazu. Weiter gilt es, die Einbettung des Regionalmanagements in diese Akteurskonstellation zu verstehen und die eigene Rolle entsprechend wahr zu nehmen.

Ziel dieses ersten Kurses des Lehrgangs Regionalmanagement (RM) ist es, den Rahmen zu verdeutlichen, in dem Regionalmanagement stattfindet, Handlungsoptionen und -restriktionen zu bezeichnen und Möglichkeiten aufzuzeigen, wie sich in einem spezifischen Setting von Optionen und Restriktionen in einer Region die gewünschte Entwicklung initiieren und begleiten lässt.

INHALT

1) Institutioneller Rahmen und institutionelle Einbettung des Regionalmanagements / Reflexion der eigenen Rolle

Die Handlungsspielräume und Handlungsoptionen eines Regionalmanagements hängen in hohem Masse davon ab, in welchem institutionellen Umfeld sich ein RM bewegt. Aufgaben, Finanzierungs- und Ausgabenstruktur der beteiligten öffentlichen Körperschaften (Gemeinden); Kompetenzen und Mitspracherechte der involvierten Akteurinnen und Akteure; Trägerschaft des Regionalmanagements; Aufgaben- und Kompetenzregelungen zwischen strategischer und operativer Ebene eines RM usw.

Dieser Themenblock dient drei Zwecken:

- Die Teilnehmenden sollen sich den eigenen Handlungsspielräumen und Restriktionen klarer bewusst werden und die eigene Rolle in diesem Kontext «schärfen».



Wissensgemeinschaften

Die regiosuisse-Wissensgemeinschaften

- Der Auftrag war die Lancierung und Umsetzung von 4-6 Communities of Practice und Communities of Interest.
 - Was ist das genau und wie können wir das umsetzen?
- Begriff Wissensgemeinschaften (alternative Ideen: Lerngruppen, Coachinggruppen, ...).
- *Ein* Konzept.



Wissensgemeinschaften

Aufgaben der regiosuisse - Wissensgemeinschaften

- Mit dem Aufbau von Wissensgemeinschaften unterstützt regiosuisse die Regionalentwicklungsakteurinnen und -akteure bei der Umsetzung der Neuen Regionalpolitik (NRP) mit einem innovativen Arbeitsinstrument.
- Die Wissensgemeinschaften bieten die Möglichkeit, praxisnahes und konkretes Wissen, Erfahrungen und Strategien zur Regionalentwicklung und zur NRP auszutauschen und aufzuarbeiten.
- Dies erlaubt, vorhandenes Wissen zu nutzen und Wissenslücken zu schliessen.



Wissensgemeinschaften

Aufgabe und Ziel

- Ziel der regiosuisse-Wissensgemeinschaften ist es, praktisches Know-How, konkretes Wissen, Erfahrungen und Strategien bezüglich Regionalentwicklung und NRP auszutauschen und aufzuarbeiten. Vorhandenes Wissen soll genutzt und Wissenslücken geschlossen werden.
- Die Wissensgemeinschaften bearbeiten konkrete Fragestellungen und Probleme, wo immer möglich anhand realer Fallbeispiele aus dem Kreis der Teilnehmenden.



Wissensgemeinschaften

Arbeitsweise der vier laufenden Wissensgemeinschaften

- Drei bis viermal jährlich finden Treffen statt.
- Die Gruppengrösse beträgt durchschnittlich 10 bis 15 Personen.
- Die Lebensdauer der regiosuisse-Wissensgemeinschaften wird durch die Mitarbeitenden selbst bestimmt, wir erwarten etwa 12 bis 24 Monate.
- Die Wissensgemeinschaften werden durch regiosuisse organisiert, moderiert und aufbereitet.
- Teilnahme kostenlos. Weder Spesenvergütung noch Honorar.



Wissensgemeinschaften

Laufende Wissensgemeinschaften

- «Rolle, Funktion und Aufgaben der Regionen und der Regionalmanagerinnen und -manager»
- «NRP-Umsetzung auf kantonaler Ebene»
- «Koordination NRP-Sektoralpolitiken – Landwirtschaft, Tourismus und Lebensraum»
- «NRP-Prozessmanagement»

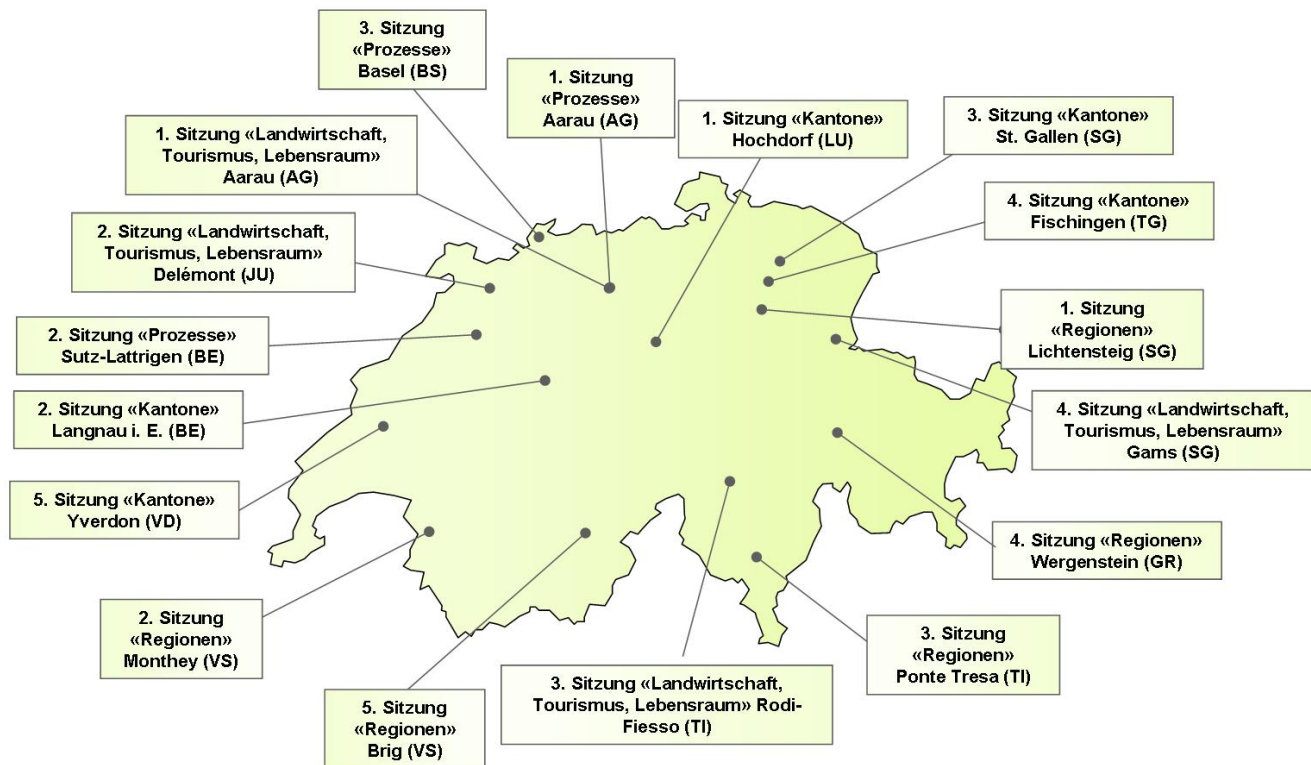
Geplante Wissensgemeinschaft

- Einbindung der Wirtschaft in die NRP



Wissensgemeinschaften

Arbeit in den Regionen... (Stand Okt. 09)





Wissensgemeinschaften

Arbeitsweise beim Start der Wissensgemeinschaft

- Themensammlung an Auftaktveranstaltung (4 Veranstaltungen in verschiedenen Landesteilen)
- Anschreiben der Interessenten per Email
- 1. Sitzung → Themensammlung
- Evaluierung der Arbeitsthemen durch regiosuisse
- Ab 2. Sitzung: Bearbeitung der durch die Gruppe gewählten Themen, Leitfragen durch regiosuisse



WiGe «Regionen/Regionalmanagement» - Themen

- | | |
|--|---|
| 1. Sitzung
(2. Sept. 08) | <ul style="list-style-type: none">• Themenfindung. Wo haben wir überhaupt Handlungsspielraum? |
| 2. Sitzung
(19. Nov. 08) | <ul style="list-style-type: none">• Rolle der Regionen / RegionalmanagerInnen in der NRP• Anforderungsprofil für RegionalmanagerInnen |
| 3. Sitzung
(13. Feb. 09) | <ul style="list-style-type: none">• Werkzeuge und Instrumente• Projektmanagement, Moderations- und Begleitungskompetenz• Steuerung und Projektmanagement• Projektstruktur NRP-Projekte |
| 4. Sitzung
(April/Mai 09) | <ul style="list-style-type: none">• Regionale Stärken – Regionale Wirtschaft |
| 5. Sitzung
(August/September 09) | <ul style="list-style-type: none">• Zusammenarbeit mit Medien als wichtiger Aspekt der regionalen Entwicklung |
-

Arbeitsweise - Programm, WiGe Kantone 19. Mai 2009

- 10.30 – 10.40 Eintreffen der Teilnehmenden, Kaffee
Begrüssung
- 10.40 – 11.15 Vorstellung des kantonsübergreifenden «Progetto San Gottardo» durch Jean-Daniel Mudry, Projektleiter
- 10.40 – 11.30 Arbeitsblock 1: Kantonsübergreifende Projekte: Grundlegendes, Anfangsphase, Projektphase.
- Ziel der Sitzung ist es, einen kurzen, groben Leitfaden zu kantonsübergreifenden Projekten im Rahmen der NRP zusammenzustellen.
- 12:30 – 13:15 Mittagessen
- 13:15 – 14:15 Arbeitsblock 2: Weiterarbeit an Fragestellungen zu Kantonsübergreifenden Projekten.
- 14:15 – 14:40 «Austauschfenster»
- Inputs durch Teilnehmende
- 14.40 – 14:45 Abschluss der Sitzung und Festlegen des nächsten Sitzungsortes.
- 14:45 – 15:45 «Praxisfenster»: Effiziente Gemeinden als Faktor der wirtschaftlichen Entwicklung der Region Frauenfeld. Präsentation durch Herrn H. Egli, Regio Frauenfeld





Wissensgemeinschaften

Ergebnisblätter

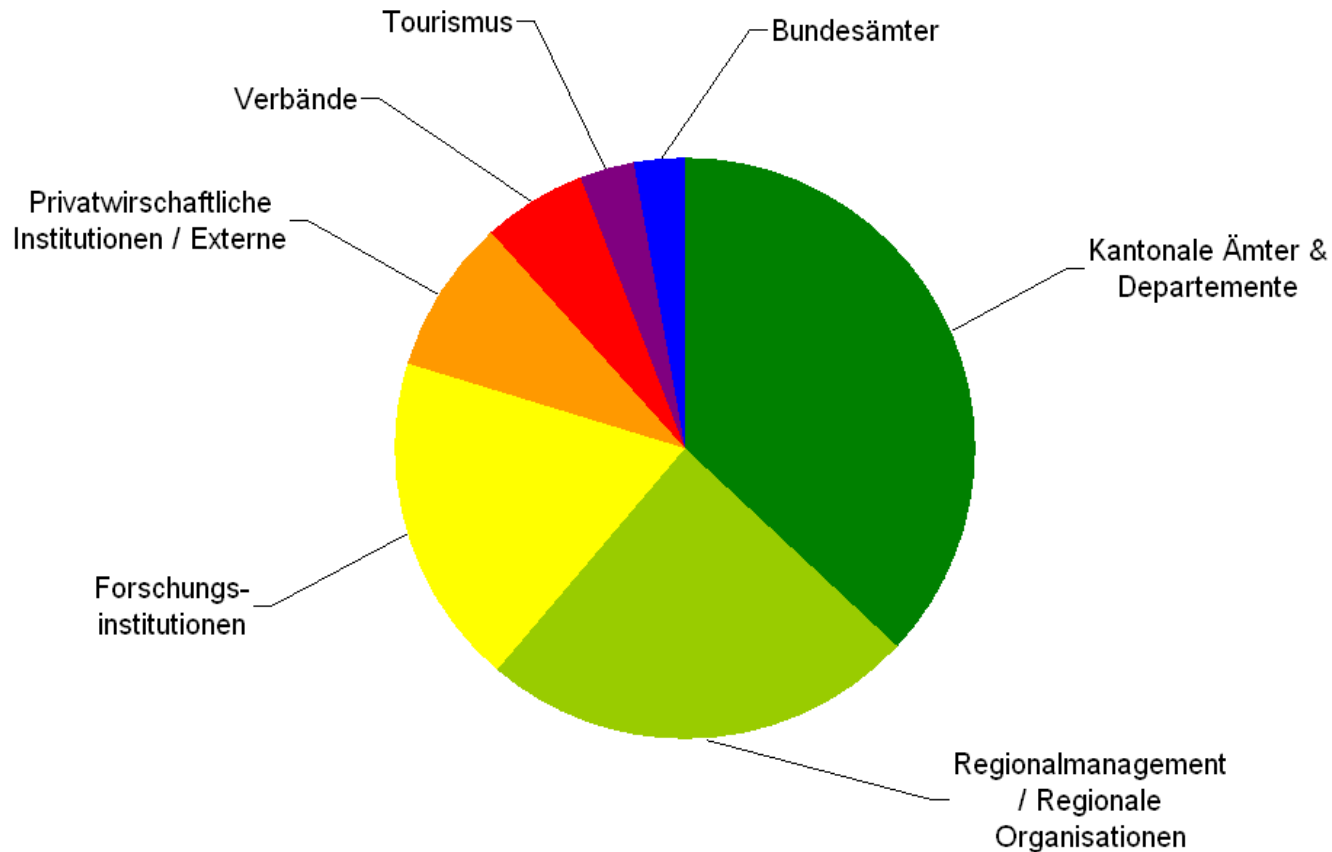
- Halten das in den Sitzungen generierte Wissen fest
- Revisionsprozess durch Teilnehmende
- Ergänzung des gesammelten Wissens durch Literatur
- In Deutsch & Französisch





Wissensgemeinschaften

Mitglieder der Wissensgemeinschaften





Wie bewähren sich die Wissensgemeinschaften als Instrument zur Unterstützung regionaler Entwicklungsprozesse?

- Heute arbeiten rund 100 Personen aktiv in den Wissensgemeinschaften mit.
- Mit den unterdessen 12 auf www.regiosuisse.ch verfügbaren Ergebnisblättern wird das Erfahrungswissen zu aktuellen und zentralen Frage-, bzw. Problemstellungen zur NRP (aber auch zur Regionalentwicklung im allgemeinen) zusammengefasst und in den Kontext zu aktueller Fachliteratur gestellt.
- Die Ergebnisse der Wissensgemeinschaften werden im Rahmen von nationalen und regionalen Seminaren und Konferenzen sowie durch die Mitglieder der Wissensgemeinschaften aktiv in die entsprechenden Akteursgruppen getragen.



Heutige Situation:

1. viel Information und Wissen

- In den Wissensgemeinschaften wird schnell viel Wissen erarbeitet.
- Die Ergebnisblätter sind sehr reichhaltig.
- Pro Jahr finden 16 bis 20 Wissensgemeinschaftstermine statt.
- Bisher weitere Vermittlung über Veranstaltungen, Website, Magazin, etc.
- Neu werden zusätzlich Praxisblätter entwickelt (Kondensieren).
Ziel: virtueller Werkzeugkasten NRP/Regionalentwicklung

Besten Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

regiosuisse

Netzwerkstelle Regionalentwicklung
Centre du réseau de développement régional
Centro della rete di sviluppo regionale
Center da la rait per il svilup regional

Postfach 75
Hofjistrasse 5
CH-3900 Brig

T: +41 27 922 40 88
F: +41 27 922 40 89

info@regiosuisse.ch
www.regiosuisse.ch

Eine NRP-Initiative von
Une initiative NPR de
Un'iniziativa NPR di
Ina iniziativa NPR da



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Staatssekretariat für Wirtschaft SECO
Secrétariat d'Etat à l'économie SECO
Segreteria di Stato dell'economia SECO
Secretariat da stadi per l'economia SECO