

Dreiländerdialog Regionalmanagement Lindau, 2009

Regionalmanagement heute – Beispielhaftes aus der Praxis in Dialoggruppen

Wissensgemeinschaften - Regionsübergreifendes Wissensmanagement

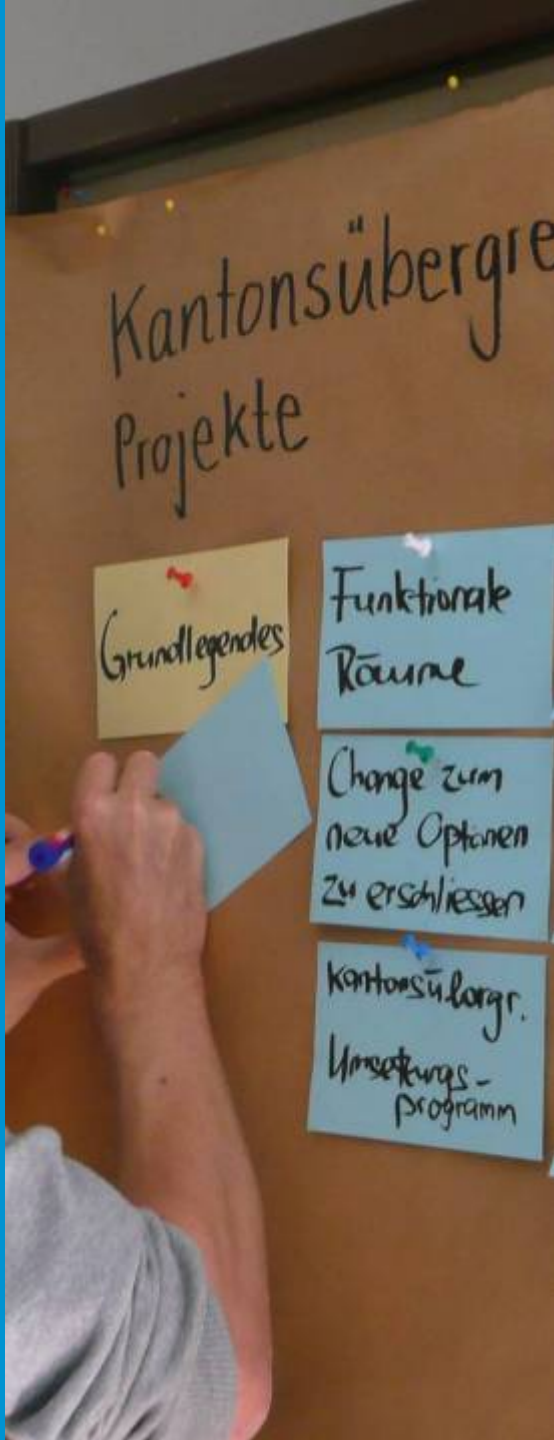
Dr. Johannes Heeb, regiosuisse

Eine NRP-Initiative von



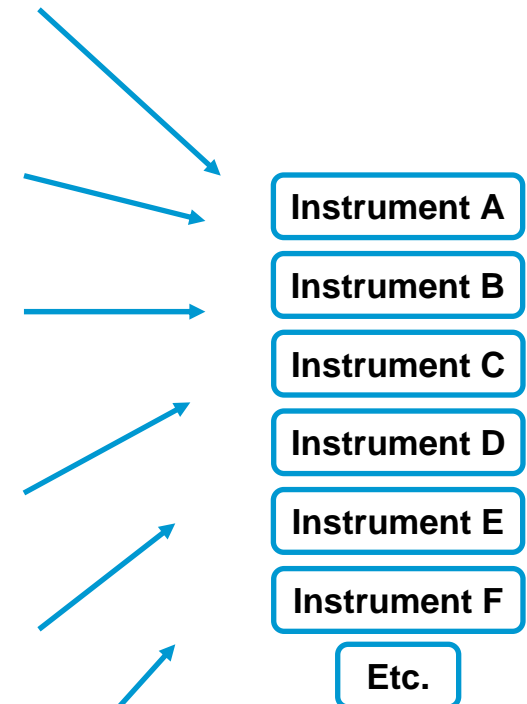
Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Staatssekretariat für Wirtschaft SECO



Zur Erinnerung: Rolle & Aufgaben des Regionalmanagements

Regionale Entwicklungsplanung	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Erarbeiten einer regionalen Entwicklungsstrategie, inkl. zu erwartender wirtschaftlicher Entwicklung ▪ Mehrjahresplanung ▪ Leistungsvereinbarung mit Kanton
Informationsbereitstellung, Öffentlichkeitsarbeit	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Bereitstellung von Infomaterial für Projektinitiantinnen und -initianten, Wirtschaft, Akteure und Akteurinnen der Regionalpolitik ▪ Auskünfte ertellen ▪ Kommunikation über die NRP, «NRP verkaufen» ▪ Organisation von Meinungs-austausch, Expertinnen und Experten-Hearings ▪ Erstellen von Publikationen, Präsentationen über NRP
Beratung, Coaching und Wissenserwerb	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Fördermittel-Beratung und -Akquisition ▪ Herstellung von Kontakten zu Fachstellen/Expertinnen und Experten ▪ Beratung von Projektträgerinnen und -trägern ▪ Unternehmens- /Existenzgründungsberatung
Prozessmanagement	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Schnittstellenfunktion zwischen Kanton und Projekt-akteurInnen und -akteuren ▪ Schnittstellenfunktion Wirtschaft – Kanton ▪ Organisation von Workshops ▪ Moderation und Mediation ▪ Networking mit anderen Regionen, Aufbau gebietsübergreifender Kooperationen. ▪ Gründung und Unterstützung von regionenübergreifende Netzwerken
Projektmanagement	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Projektinitiierung ▪ Entwicklung von Ideen für Projekte ▪ Initiierung von Projektträgerschaften oder -kooperationen ▪ Lenkung von bestehende Projektideen ▪ Unterstützung in der Projektplanung ▪ Begleitung der Projektrealisierung ▪ Erfolgssicherung, Projektcontrolling
Verwaltung und Monitoring	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Berichterstattung ▪ Klausuren, Monitoring, (Selbst)-Evaluation ▪ Fortbildung



regiosuisse...

- ist die nationale Netzwerkstelle für Regionalentwicklung
- ist seit Anfang 2008 vom EVD, Staatssekretariat für Wirtschaft (SECO), mit dem Aufbau des Wissenssystems Regionalentwicklung beauftragt.





Willkommen

regiouisuisse -
Netzwerkstelle
Regionalentwicklung

Hoffstrasse 5
CH-3900 Brig
Schweiz

Tel: +41 27 922 40 88
Fax: +41 27 922 40 89
info(at)regiouisuisse.ch

Startseite



regioS - La rivista dello sviluppo regionale



Das Magazin regioS ist lanciert

Mit «regioS» lanciert regiouisuisse ein Magazin zu Themen der Neuen Regionalpolitik (NRP) und zur Regionalentwicklung. «regioS» erscheint zweimal jährlich und richtet sich an alle, die sich für die Regionalentwicklung interessieren.

Schwerpunkt der ersten Ausgabe von «regioS» ist «Die NRP nach der Startphase». In einem Überblicksartikel und einem Interview mit Eric Scheidegger, stv. Direktor des SECO, zieht das Magazin eine erste Zwischenbilanz nach knapp einhalb Jahren NRP. Berichterstattungen und Reportagen geben weiteren Einblick über den Stand der Umsetzungsarbeiten in den Kantonen und Regionen. In wiederkehrenden Rubriken informiert «regioS» in Text und Bild über Ideen und Fortschritte einzelner Regionen und Projekte.

«regioS» will die in der Regionalpolitik tätigen Personen unterstützen, die NRP zu kommunizieren, und mitteilen, weitere Kreise für die Regionalentwicklung und für die Initiierung von Projekten zu gewinnen. Das Magazin soll dazu die Regionalpolitik und die Regionalentwicklung einem breiteren Publikum bekannt machen.

regiouisuisse will mit «regioS» für Sie ein informatives und nutzbringendes Magazin gestalten und wünscht Ihnen viel Spass bei der Lektüre der ersten Ausgabe. Werfen Sie gleich einen Blick in die erste Ausgabe oder bestellen sich das kostenlose «regioS»-Abonnement.

Das Magazin gratis bestellen und abonnieren

Das Magazin abonnieren

Website durchsuchen

Suche

Agenda

Wasser - Erfolgsfaktor im Tourismus

31.08.2009 von 09:30 bis 13:15
Aldorf (CH) >>

Workshop: Introduction to EU Research Funding (FP7) for Newcomers

01.09.2009 von 10:00 bis 12:00
Fribourg (FR) >>

Forschungsmarkt regiouisuisse & Tagung Regionalentwicklung 2009

03.09.2009 von 10:30 bis 19:00
Luzern >>

Weiter... >>

formation-regiouisuisse 14-15/09/2009



>>> Programm/Programma/Programma



<p>Lucerne University of Applied Sciences and Arts HOCHSCHULE LUZERN Wirtschaft Institut für Betriebs- und Regionalökonomie IBR</p>	<p>Forschen für die Neue Regionalpolitik</p> <p>regio<u>o</u>uisse Netzwerkstelle Regionalentwicklung Centre du réseau de développement régional Centro della rete di sviluppo regionale Center de la reat per il svilup regional</p>
	<p>Forschungsmarkt regio<u>o</u>uisse & Tagung Regionalentwicklung 2009</p> <p>Donnerstag, 3. September 2009 9.15 – 17.00 Uhr Grand Hotel National, Luzern</p> <p>Programm, Anmeldung und Call for Papers</p> <p>Veranstalter regio<u>o</u>uisse – Netzwerkstelle Regionalentwicklung (www.regio<u>o</u>uisse.ch) Staatssekretariat für Wirtschaft SECO (www.seco.admin.ch) Institut für Betriebs- und Regionalökonomie IBR der Hochschule Luzern – Wirtschaft (www.hslu.ch/ibr) Schweizerische Studiengesellschaft für Raumordnung und Regionalpolitik ROREP (www.rorep.ch) Bundesamt für Raumentwicklung ARE (www.are.admin.ch)</p>
<p>Bundesamt für Raumentwicklung ARE</p>	<p>ROREP Schweizerische Studiengesellschaft für Raumordnung und Regionalpolitik Società Svizzera di studio per l'ordinamento del territorio e lo sviluppo regionale Società Svizzera di studio per l'ordinamento territoriale e lo sviluppo regionale</p>

<p>Einladung</p> <p>formation regio<u>o</u>uisse Netzwerkstelle Regionalentwicklung Centre du réseau de développement régional Centro della rete di sviluppo regionale Center de la reat per il svilup regional</p>	<p>formation regio<u>o</u>uisse</p> <p>NRP – Ein Fall für die Privatwirtschaft!</p> <p>14. & 15. September 2009 Kartause Ittingen, TG</p>
	<p>Die NRP-Initiative von</p> <p>Schweizerische Eidgenossenschaft Confédération suisse Confederazione Svizzera Confederaziun svizra</p> <p>Staatssekretariat für Wirtschaft SECO</p>



REGIO s

La rivista dello sviluppo regionale
Le magazine du développement régional
Das Magazin zur Regionalentwicklung

01

erfahrungen in regionen und projekten
Das Emmental hat noch viel potenzial
Mit dem Namen «Emmental» verfügt die neu formierte Region über eine unverwechselbare «Brand», deren Möglichkeiten noch nicht ausgeschöpft sind.

ricerca
AGIRE per l'innovazione nella svizzera italiana
Il trasferimento attivo delle conoscenze e delle tecnologie rafforza lo sviluppo regionale in Ticino.

NUMÉRO 1 | 6 16 | 2009
www.regiosuisse.ch

Die NRP nach der startphase

La NPR après la phase de lancement
La NPR dopo la fase di lancio

regiosuisse

Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun Svizra

Herausgegeben von: Wirtschaft 1023
 Redaktion: 1023
 Impression: 1023
 Verantwortlich: 1023
 Herausgeber: 1023



Informations détaillées
Juillet 2009

regios**uisse**

Netzwerkstelle Regionalentwicklung
Centre du réseau de développement régional
Centro della rete di sviluppo regionale
Center de la red per il svilup regional

regio**s**uisse – filière de formation en management régional (MR) 2009 – 2011

Nouvelle qualification en cours d'emploi pour les actrices et les acteurs de la politique régionale et du développement régional

PUBLIC-CIBLE ET OBJECTIFS DE FORMATION

La filière de formation en management régional s'adresse à des personnes engagées dans la mise en œuvre de programmes de promotion reposant sur une politique régionale, ainsi qu'aux personnes qui occupent une fonction opérationnelle ou une fonction de pilotage impliquant des questions en lien avec le développement régional. La filière de formation se focalise sur des questions clés tirées de la pratique du management régional et du développement régional. Elle transmet des méthodes, des connaissances, des concepts et des modèles théoriques en vue d'un management régional efficace et offre suffisamment de possibilités de réfléchir à ses propres activités sur cette base. L'échange avec les autres participants (de toute la Suisse et de l'Autriche, en particulier du Vorarlberg et du Tyrol) permet d'avoir une vue d'ensemble sur ce qui se passe au-delà de ses propres frontières et ouvre des perspectives pour de nouvelles approches et solutions dans le domaine du développement régional.

CONTENUS DE LA FORMATION

Du point de vue du contenu, la filière de formation repose sur le constat qu'un management régional ne peut avoir par lui-même que peu d'effet direct. Un management régional a en effet plutôt pour tâche de motiver d'autres à entreprendre des choses qui s'inscrivent dans la direction voulue par le développement régional. Un management régional doit pour ce faire disposer de connaissances fondées sur la région et les actrices et les acteurs qui y travaillent. Il doit en outre connaître les rapports de cause à effet les plus importants pour le développement visé, afin d'impliquer de manière efficiente les actrices et les acteurs concernés dans le processus de développement régional. La construction de la filière de formation regio**s**uisse suit cette logique. La filière comporte six cours-blocs (travail de transfert incl.).

DESCRIPTION DES DIVERS COURS-BLOCS

Les cours sont organisés sous la forme de séminaires, les participants passant la nuit dans la région où se déroule le cours. Un cours-bloc s'étend sur trois jours; il commence en fin d'après-

regios**uisse**

Netzwerkstelle Regionalentwicklung
Centre du réseau de développement régional
Centro della rete di sviluppo regionale
Center de la red per il svilup regional

regio**s**uisse-Lehrgang Regionalmanagement (RM)

Detailinfo 1. Kurs «Regionalkompetenz»

21.-23. Sept. 2009, Hotel Murten, Murten (CH)

ZIELSETZUNG DES KURSES

Unter «Regionalkompetenz» wird das regionspezifische Wissen verstanden, das erforderlich ist, um in einer Region im Sinne der angestrebten Entwicklung etwas bewegen zu können. Hierzu zählt einerseits das Faktenwissen (Counter-Competence), andererseits gehören auch Kenntnisse zu den Akteurinnen und Akteuren, deren Zielsetzungen, Handlungsweisen und Denkmuster dazu. Weiter gilt es, die Einbettung des Regionalmanagements in diese Akteurskonstellation zu verstehen und die eigene Rolle entsprechend wahr zu nehmen.

Ziel dieses ersten Kurses des Lehrgangs Regionalmanagement (RM) ist es, den Rahmen zu verdeutlichen, in dem Regionalmanagement stattfindet, Handlungsoptionen und -restriktionen zu bezeichnen und Möglichkeiten aufzuzeigen, wie sich in einem spezifischen Setting von Optionen und Restriktionen in einer Region die gewünschte Entwicklung initiieren und begleiten lässt.

INHALT

1) Institutioneller Rahmen und institutionelle Einbettung des Regionalmanagements / Reflexion der eigenen Rolle

Die Handlungsspielräume und Handlungsoptionen eines Regionalmanagements hängen in hohem Masse davon ab, in welchem institutionellen Umfeld sich ein RM bewegt. Aufgaben, Finanzierungs- und Ausgabenstruktur der beteiligten öffentlichen Körperschaften (Gemeinden); Kompetenzen und Mitspracherechte der involvierten Akteurinnen und Akteure; Trägerschaft des Regionalmanagements; Aufgaben- und Kompetenzregelungen zwischen strategischer und operativer Ebene eines RM usw.

Dieser Themenblock dient drei Zwecken:

- Die Teilnehmenden sollen sich den eigenen Handlungsspielräumen und Restriktionen klarer bewusst werden und die eigene Rolle in diesem Kontext «schärfen».



Wissensgemeinschaften

Aufgabe und Ziel

- Ziel der regiosuisse-Wissensgemeinschaften ist es, praktisches Know-How, konkretes Wissen, Erfahrungen und Strategien bezüglich Regionalentwicklung und NRP auszutauschen und aufzuarbeiten. Vorhandenes Wissen soll genutzt und Wissenslücken geschlossen werden.
- Die Wissensgemeinschaften bearbeiten konkrete Fragestellungen und Probleme, wo immer möglich anhand realer Fallbeispiele aus dem Kreis der Teilnehmenden.



Wissensgemeinschaften

Arbeitsweise

- Drei bis viermal jährlich finden Treffen statt.
- Die Gruppengrösse beträgt durchschnittlich 10 bis 15 Personen.
- Die Lebensdauer der regiosuisse-Wissensgemeinschaften wird durch die Mitarbeitenden selbst bestimmt, sie beträgt durchschnittlich etwa 12 bis 24 Monate.
- Die Wissensgemeinschaften werden durch regiosuisse moderiert.

Arbeitsweise - Programm, WiGe Kantone 19. Mai 2009

- 10.30 – 10.40 Eintreffen der Teilnehmenden, Kaffee
Begrüssung
- 10.40 – 11.15 Vorstellung des kantonsübergreifenden «Progetto San Gottardo» durch Jean-Daniel Mudry, Projektleiter
- 10.40 – 11.30 Arbeitsblock 1: Kantonsübergreifende Projekte: Grundlegendes, Anfangsphase, Projektphase.
- Ziel der Sitzung ist es, einen kurzen, groben Leitfaden zu kantonsübergreifenden Projekten im Rahmen der NRP zusammenzustellen.
- 12:30 – 13:15 Mittagessen
- 13:15 – 14:15 Arbeitsblock 2: Weiterarbeit an Fragestellungen zu Kantonsübergreifenden Projekten.
- 14:15 – 14:40 «Austauschfenster»
- Inputs durch Teilnehmende
- 14.40 – 14:45 Abschluss der Sitzung und Festlegen des nächsten Sitzungsortes.
- 14:45 – 15:45 «Praxisfenster»: Effiziente Gemeinden als Faktor der wirtschaftlichen Entwicklung der Region Frauenfeld. Präsentation durch Herrn H. Egli, Regio Frauenfeld



Wissensgemeinschaften

Laufende Wissensgemeinschaften

- «Rolle, Funktion und Aufgaben der Regionen und der Regionalmanagerinnen und -manager in der NRP»
- «NRP-Umsetzung auf kantonaler Ebene»
- «Koordination NRP-Sektoralpolitiken – Landwirtschaft, Tourismus und Lebensraum»
- «NRP-Prozessmanagement»

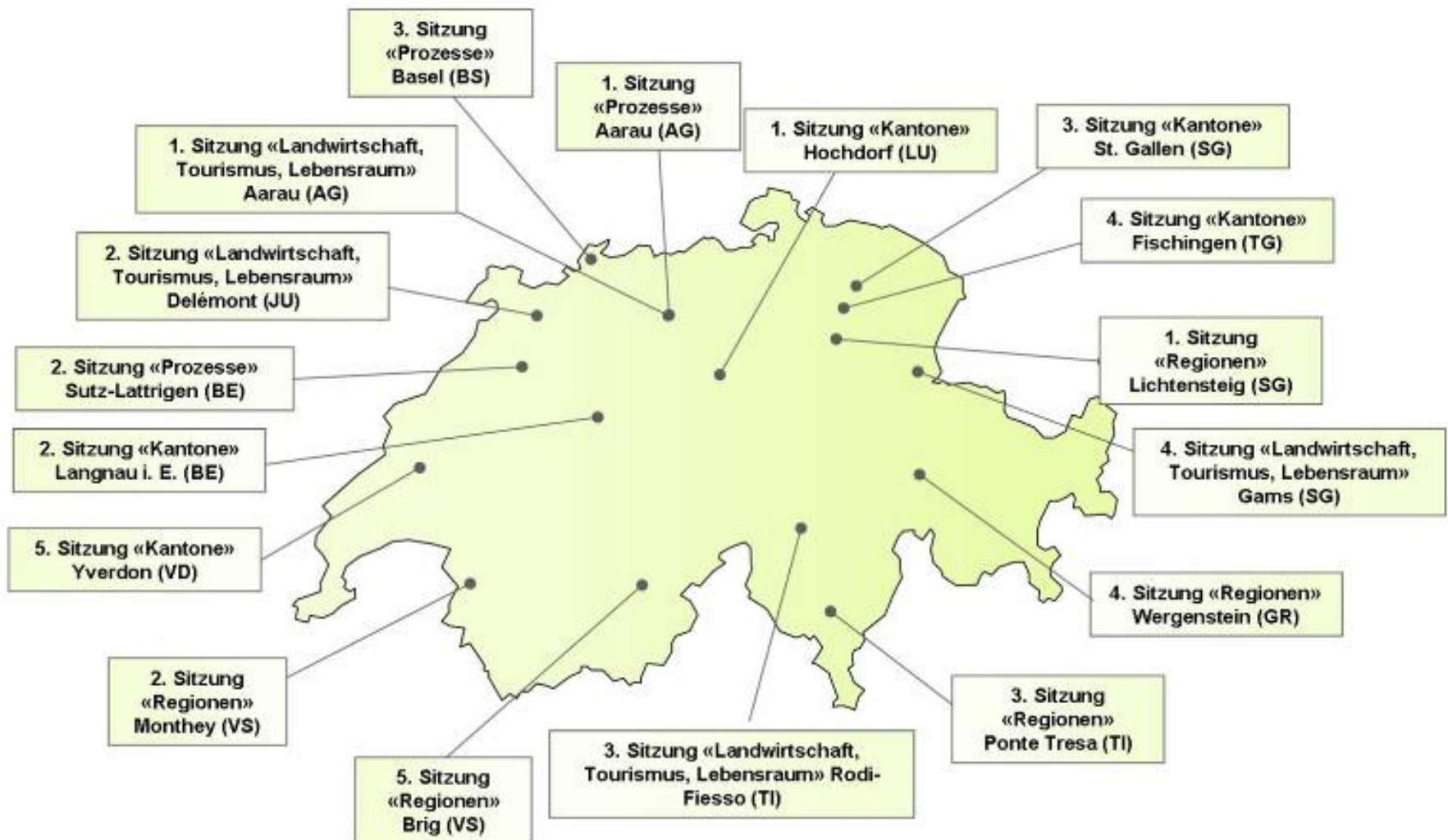
Geplante Wissensgemeinschaften

- überkantonale und internationale Projekte, Zusammenarbeit und Kooperationen
- Einbindung der Wirtschaft in die NRP (?)



(1) Erfahrungen seit März 2009

Wissensgemeinschaften







WiGe «Regionen» - Themen

1. Sitzung

(2. Sept. 08)

- Themenfindung
-

2. Sitzung

(19. Nov. 08)

- Rolle der Regionen / RegionalmanagerInnen in der NRP
 - Anforderungsprofil für RegionalmanagerInnen
-

3. Sitzung

(13. Feb. 09)

- Werkzeuge und Instrumente
 - Projektmanagement, Moderations- und Begleitungskompetenz
 - Steuerung und Projektmanagement
 - Projektstruktur NRP-Projekte
-

4. Sitzung

(April/Mai 09)

- Regionale Stärken – Regionale Wirtschaft
-

5. Sitzung

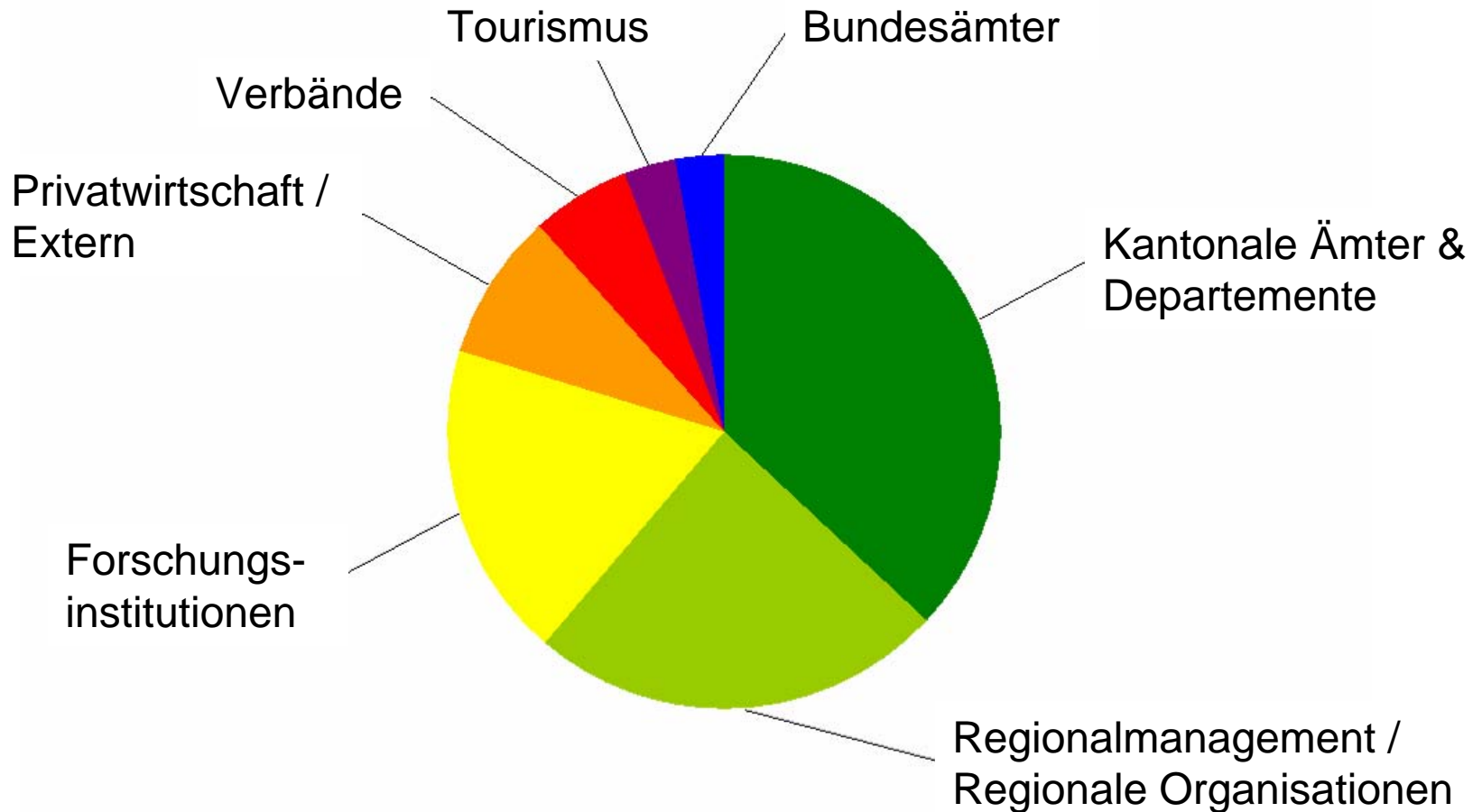
(August/September 09)

- Zusammenarbeit mit Medien als wichtiger Aspekt der regionalen Entwicklung
-

(1) Erfahrungen seit März 2009



Wissensgemeinschaften



Wie bewähren sich die Wissensgemeinschaften als Instrument zur Unterstützung regionaler Entwicklungsprozesse?

- Heute arbeiten rund 100 Personen aktiv in den Wissensgemeinschaften mit.
- Mit den unterdessen 12 auf www.regiosuisse.ch verfügbaren Ergebnisblättern wird das Erfahrungswissen zu aktuellen und zentralen Frage-, bzw. Problemstellungen zur NRP (aber auch zur Regionalentwicklung im allgemeinen) zusammengefasst und in den Kontext zu aktueller Fachliteratur gestellt.
- Die Ergebnisse der Wissensgemeinschaften werden im Rahmen von nationalen und regionalen Seminaren und Konferenzen sowie durch die Mitglieder der Wissensgemeinschaften aktiv in die entsprechenden Akteursgruppen getragen.



Wissensgemeinschaften

Heutige Situation:

1. viel Information und Wissen

- In den Wissensgemeinschaften wird schnell viel Wissen erarbeitet.
- Die Ergebnisblätter sind sehr reichhaltig.
- Pro Jahr finden 16 bis 20 Wissensgemeinschaftstermine statt.
- Bisher weitere Vermittlung über Veranstaltungen, Website, Magazin, etc.
- Neu werden zusätzlich Praxisblätter entwickelt (Kondensieren).
Ziel: virtueller Werkzeugkasten NRP/Regionalentwicklung



Wissensgemeinschaften

Heutige Situation:

2. Ungenügender Einbezug der Wirtschaft in die NRP

- Der Einbezug von privaten Unternehmen in NRP-Projekte erweist sich als schwierig.
- In den Regionen wird dieses Ziel sehr unterschiedlich angegangen und interpretiert.
- Auch in den regiosuisse-Veranstaltungen und Wissensgemeinschaften nehmen wenig Unternehmer und MitarbeiterInnen von privaten Firmen teil (ausser Beratungsbranche).
- → Geplant ist eine WiGe Wirtschaft. Wir gehen von einer geänderten Choreografie aus.



Wissensgemeinschaften

Motivation der Teilnehmenden

- Daniel: „Ich bin in der WiGe, weil der Gedankenaustausch unter den Regionen ein wichtiges Anliegen sein muss.“
- Ludwig: „Mir hat die WiGe gebracht, dass ich viel durch dem Austausch mit den diversen Regionalentwickler gelernt habe.“
- Georges Mariétan: „Je trouve que la CoSF est importante parcequ'elle permet de mettre en valeur des expériences pratiques et de les partager dans un souci prospectif. C'est un bel exemple de recherche appliquée.“
- Karin Peter: „In der WiGe profitiert man vom breiten Erfahrungswissen und den spannenden Praxisfenstern.“



Wissensgemeinschaften

Zwischenfazit und weitere Effekte

- Das Konzept funktioniert. Wir arbeiten so weiter.
- Nach unserer Einschätzung gewinnen die Teilnehmenden zusätzliche Sicherheit in ihrer eigenen Arbeit (Ausgangssituation: Neues Programm, neue undefinierte Prozesse, Unsicherheit...)
- Unterstützung der Netzwerkentwicklung der TN.
- Das Konzept wird so oder ähnlich wahrscheinlich auch in anderen Regionen und mit anderen Inhalten funktionieren.

Empfehlungen für die Entwicklung des Instrumentes Regionalmanagements

- Regionalmanagements brauchen eine breite Wissensbasis
 - > nur als „Teamwissen“ sicherzustellen
- Wissensgemeinschaften können diese Basis regionsübergreifend generieren und die Arbeiten der Regionalmanagements entscheidend unterstützen
- Regionalmanagement ist auf „massgeschneiderte Weiterbildungsansätze“ angewiesen
- „Bildungsnetze“ können die Regionalmanagements miteinander vernetzen
 - > „Out of the Box“

Besten Dank für Ihre Aufmerksamkeit!

regiosuisse

Netzwerkstelle Regionalentwicklung
Centre du réseau de développement régional
Centro della rete di sviluppo regionale
Center da la rait per il svilup regional

Postfach 75
Hofjistrasse 5
CH-3900 Brig

T: +41 27 922 40 88
F: +41 27 922 40 89

info@regiosuisse.ch
www.regiosuisse.ch

Eine NRP-Initiative von
Une initiative NPR de
Un'iniziativa NPR di
Ina iniziativa NPR da



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Staatssekretariat für Wirtschaft SECO
Secrétariat d'Etat à l'économie SECO
Segreteria di Stato dell'economia SECO
Secretariat da stadi per l'economia SECO