

Fiche d'information

Promotion de l'innovation – Exemple de la Suisse occidentale

PROGRAMME INTER- CANTONAL DE MISE EN ŒUVRE DE SUISSE OCCIDENTALE

Dans le cadre de la NPR, la CDEP-SO¹ dispose d'un programme intercantonal qui a pour but de mieux positionner la Suisse occidentale sur la carte mondiale des régions où le développement est à la fois dynamique, innovant et respectueux de l'environnement. Conçue pour soutenir la croissance, la politique intercantonale offre des économies d'échelle et des gains de productivité. Le budget est d'environ 20 millions de francs sur quatre ans.

PARTENAIRES CONCERNÉS

Outre les départements de l'économie des cantons concernés, le projet mobilise

- les Hautes écoles,
- les centres de recherche,
- les organismes de transfert de technologie,
- les incubateurs et parcs technologiques,
- les associations patronales et professionnelles et
- les entreprises qui en sont les bénéficiaires.

ACTIVITÉS

Le programme développe ses activités selon deux axes :

Animation et mise en valeur des clusters

- Création de plateformes sectorielles dans les domaines à haute valeur ajoutée que sont les sciences de la vie (BioAlps), les technologies de l'information et de la communication (AlpICT), les micro- et nanotechnologies (Micronarc) et les technologies de l'environnement (CleantechALPS)
- Mise en réseau des entreprises du cluster
- Veille et benchmarking
- Communication de l'existence du cluster et de ses atouts
- Mise en réseau des clusters avec des organisations similaires en Suisse et à l'étranger

Support à l'innovation et transfert de savoir et de technologie (Platinn, Alliance)

- Appui au fonctionnement et au développement des organismes de transfert de technologies actifs au niveau supra cantonal
- Collaboration entre les milieux scientifiques, académiques et économiques
- Création d'une interface optimale facilitant l'accès aux fonds publics destinés à la recherche fondamentale et appliquée

RÉSULTATS

Les quatre plateformes sectorielles ont été créées rapidement. Elles ont développé des synergies entre les écoles, les entreprises multinationales, le tissu économique local et le domaine institutionnel et constituaient un réseau de plus de 1200 entreprises à la fin 2009. Elles se sont entendues sur une charte graphique harmonisée qui a été mise en œuvre dans leurs sites web respectifs (voir liens ci-dessous), ce qui leur a permis d'acquérir une grande visibilité régionale et internationale,

¹ La Conférence des chefs de département de l'économie publique de Suisse occidentale (CDEP-SO) regroupe les Cantons de Berne, Fribourg, Vaud, Valais, Neuchâtel, Genève, Jura.

appuyée par la publication d'un magazine dédié à leur secteur d'activités respectif et largement distribué. Elles ont créé un groupe de travail inter-plateformes pour mettre en place de manière coordonnée leurs activités de veille marketing, organisé des manifestations auxquelles ont participé chaque fois plus de 40 entreprises, renforcé des manifestations existantes dans la région et réalisé des opérations à l'étranger pour y faire connaître les clusters de Suisse occidentale et faciliter la mise en réseau internationale des PME et start-up de la région.

Après avoir réalisé une analyse des besoins des entreprises en matière d'innovation d'affaires, l'association Platinn a été créée le 3 mars 2009. Les règles de gouvernance ont été affinées, l'accréditation des coaches a été engagée et les services de Platinn (coaching stratégie, coaching organisation, coaching affaires et coaching coopération) ont démarré. Au niveau de la communication, un effort particulier a été porté sur l'identité visuelle de l'association. Ainsi un logo, un site internet et des brochures ont été réalisés. Le système de suivi des projets (logiciel CRM) a également été mis en place. Avec plus de 300 interventions auprès des entreprises en durant sa première année d'existence (interviews, analyses d'opportunité et de positionnement), Platinn a contribué au démarrage de 13 projets de coaching et de 24 projets de collaboration entre entreprises et Hautes écoles.

Le consortium de transfert de savoir et de technologie Alliance, également soutenu financièrement par la Commission pour la technologie et l'innovation (CTI), a pour rôle de mettre en réseau les ressources académiques, celles des entreprises et des institutions du monde de l'économie, et soutenir les établissements qui ne disposent pas de structure développée de transfert de technologies. Suite à plus de 270 interventions d'Alliance entre 2008 et 2009, 71 projets de transfert de collaboration entre entreprises et Hautes écoles ont vu le jour.

Platinn et Alliance ont commencé à mettre en place une coordination de manière à optimiser leurs contacts avec les entreprises en jouant sur leurs complémentarités. Des collaborations avec d'autres organismes d'accompagnement des entreprises et avec les quatre plateformes sectorielles sont à l'étude ou engagées, de manière à créer un véritable système d'appui à l'innovation à l'échelle de la Suisse occidentale.

Le travail continue et une deuxième phase du projet est en cours de planification.

DÉFIS DE LA COLLABORATION

Comme dans toute nouvelle collaboration, les principales difficultés se rencontrent au niveau de la création d'une perception partagée du programme et de ses règles de gouvernance aux divers niveaux de collaboration. Au niveau intercantonal les responsables sont confrontés à la concurrence intercantonale et au fait que trois cantons sur sept sont bilingues. Il s'agit aussi de composer avec la géométrie variable, que ce soit à l'interne de la Suisse occidentale qui présente aussi des collaborations sous régionales (Chablais Vaud-Valais, Arc jurassien) et des collaborations avec des organismes couvrant d'autres territoires (INTERREG, Collaboration Jura-Bâle, etc.).

A l'intérieur des administrations cantonales, il s'agit de bien coordonner les rôles et activités entre les services responsables de la politique régionale et de la promotion économique. Et au niveau non gouvernemental il s'agit d'assurer une bonne cohérence entre les activités des nombreux organismes concernés par le programme au niveau cantonal, régional et fédéral.

ENSEIGNEMENTS

Les principaux enseignements sont que la mise en place d'une collaboration dans un système où l'autonomie cantonale est très forte prend plus de temps que dans le privé. Les mécanismes de collaboration entre les cantons mais aussi entre l'administration et les organismes privés doivent se mettre en place pas à pas car il n'existe pas de solution toute faite.

FACTEURS DE RÉUSSITE

Deux facteurs de réussite d'ordre politique sont d'une part de partager le diagnostic et la vision. D'autre part il faut disposer d'une ferme volonté de collaborer.

Au niveau technique, une planification rigoureuse est indispensable et permet ensuite une bonne flexibilité dans la mise en œuvre. Dans le travail de planification il faudra particulièrement faire attention aux éléments suivants :

- Cohérence et complémentarité avec les programmes cantonaux, régionaux, fé-

déroulés et internationaux touchant complètement ou partiellement le territoire de la collaboration

- Logique d'intervention avec système d'objectifs clairs, communicables simplement et mesurables sans efforts démesurés par rapport à l'ampleur du programme
- Equilibre entre les contributions des cantons et les prestations offertes sur leurs territoires
- Système de gouvernance et de gestion des flux financiers simple, explicite, avec des rôles définis clairement pour tous les partenaires
- Centralisation des tâches stratégiques au sein d'une direction du programme

Finalement le facteur de succès décisif de la collaboration est sans aucun doute de répondre aux besoins des entreprises.

CONTRIBUTION AUX OBJECTIFS DE LA NPR

Le programme de la CDEP-SO permet de mettre en œuvre une politique ambitieuse de promotion de l'innovation et de collaboration inter-entreprises au niveau de la région fonctionnelle de Suisse occidentale. Il met l'accent sur la création de plateformes intersectorielles dans des domaines technologiques à forte valeur ajoutée et exportateurs. Dans le domaine pré-concurrentiel il accompagne les entreprises dans leurs processus d'innovation. Les collaborations entre les consortiums de TST, la CTI, les mesures de la NPR et les conférences intergouvernementales sont un aspect important qu'il faut prendre ici en considération.

CONTACT ET INFORMATIONS

Secrétariat de la CDEP-SO
Madame Sylvie Fasel Berger
Boulevard de Pérolles 33
CH-1700 Fribourg
Tél. +41 26 305 51 00
sylvie.fasel@fr.ch

LIENS

www.cleantech-alps.com
www.bioalps.org
www.alpict.ch
www.micronarc.ch
www.platinn.ch
www.alliance-tt.ch

regiosuisse – Centre du réseau de développement régional

Case postale 75 T : +41 27 922 40 88 info@regiosuisse.ch
Hofjistrasse 5 F : +41 27 922 40 89 www.regiosuisse.ch
CH-3900 Brigue

Une initiative NPR de



Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Secrétariat d'Etat à l'économie SECO